

Diretrizes 2014-2018 para os Institutos Federais



Diretoria de Políticas de Educação Profissional e Tecnológica
Diretoria de Desenvolvimento da Rede Federal de Educação Profissional e Tecnológica
Diretoria de Integração das Redes de Educação Profissional e Tecnológica

Brasília/DF, setembro de 2013

- **Relação PDI x Relatório de Gestão (TCU)**
- O PDI como ferramenta de gestão: orientações para elaboração
Resultado das Reflexões do FDI - Fórum de Pró-Reitores de Desenvolvimento Institucional da RFEPT, julho/2013
- **Estrutura** (art. 16 do Decreto nº 5.773/2006):
 - Missão/**Função social**, objetivos e metas da instituição
 - Projeto pedagógico da Instituição/**Projeto Político-pedagógico**
 - **Organização didático-pedagógica** da instituição
 - Plano de promoção de acessibilidade e de atendimento prioritário, imediato e diferenciado às pessoas portadoras de necessidades educacionais especiais ou com mobilidade reduzida
 - [...]

Para o estabelecimento de metas, deve-se partir do diagnóstico institucional, em particular, das ofertas educacionais



Indicadores das ofertas educacionais *

* Fonte: SISTEC/MEC, extração em 27/08/2013
 Não contemplam dados da Bolsa-Formação Pronatec

Percentuais gerais de oferta educacional

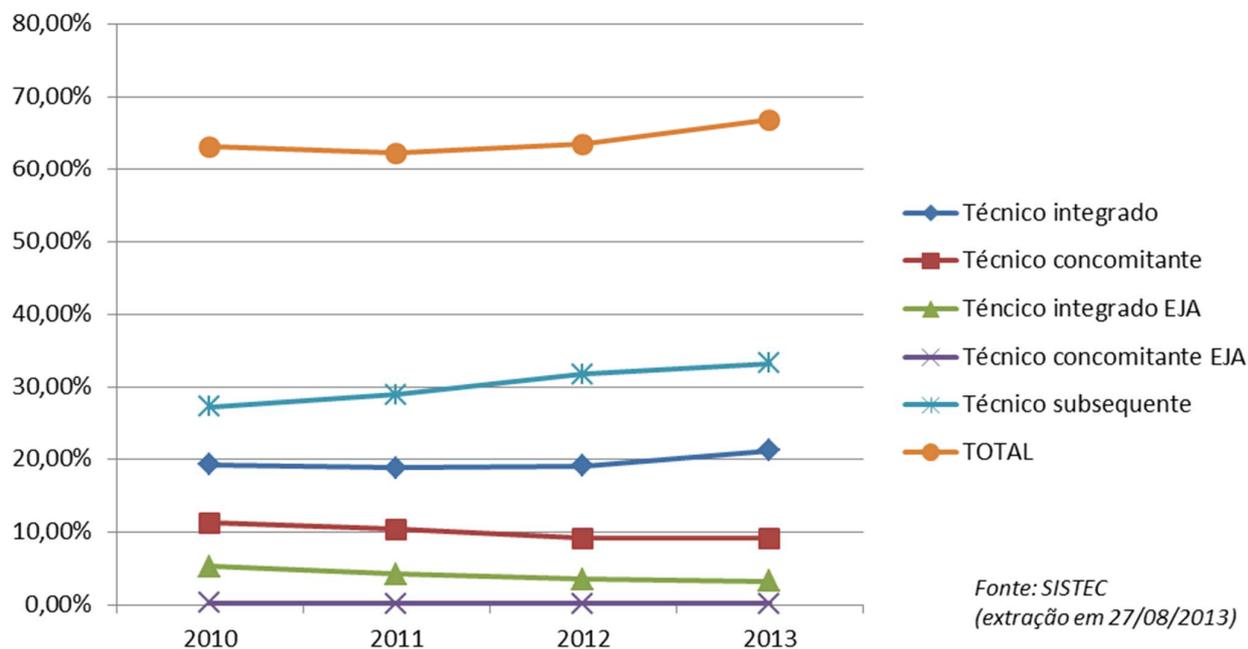
Matrícula CPF	Referência	2010	2011	2012	2013
Técnico *	50%	63,2%	62,4%	63,6%	66,9%
Formação de professores **	20%	9,1%	9,5%	9,6%	9,9%
PROEJA	10%	7,5%	6,2%	5,2%	4,4%
FIC	---	8,2%	10,9%	11,2%	7,9%
Tecnologia	---	13,2%	11,4%	9,8%	9,0%
Bacharelado	---	4,9%	4,7%	4,9%	5,6%
Outras ofertas	---	1,3%	1,1%	0,9%	0,7%

Matrícula Equalizada	Referência	2010	2011	2012	2013
Técnico *	50%	70,0%	69,3%	69,2%	68,7%
Formação de professores **	20%	7,2%	8,3%	8,9%	9,2%
PROEJA	10%	7,2%	6,3%	5,3%	4,6%
FIC	---	3,4%	4,0%	4,1%	3,7%
Tecnologia	---	12,8%	11,8%	11,0%	11,0%
Bacharelado	---	4,8%	5,1%	5,7%	6,5%
Outras ofertas	---	1,8%	1,4%	1,1%	0,8%

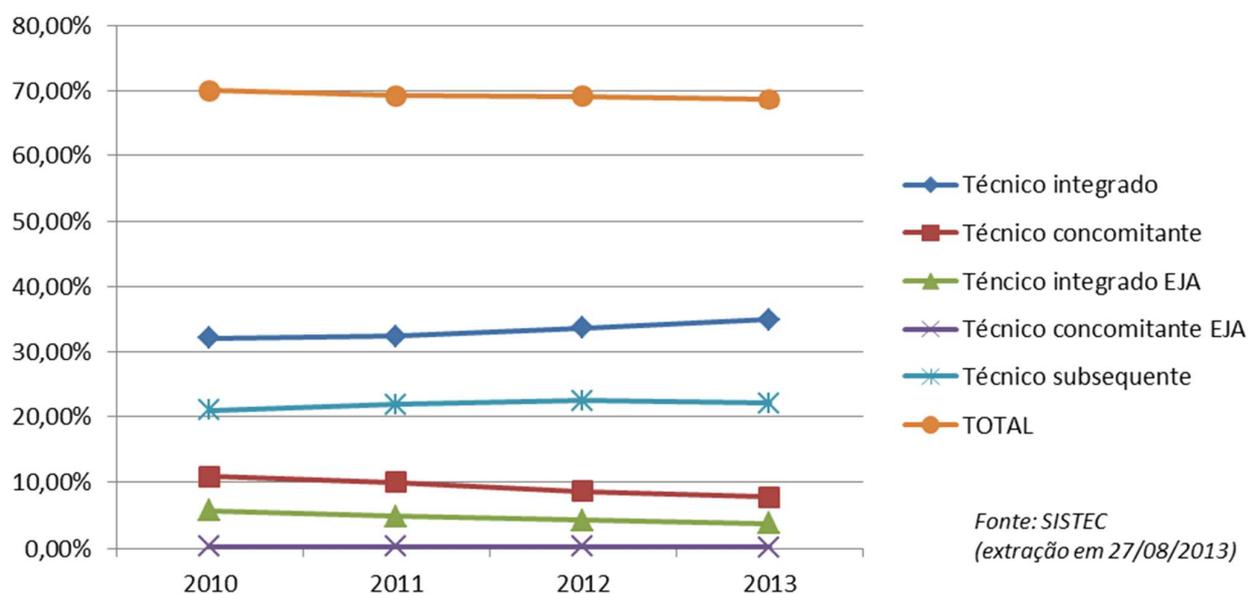
* Inclui PROEJA Técnico

** Inclui Licenciatura e Especialização

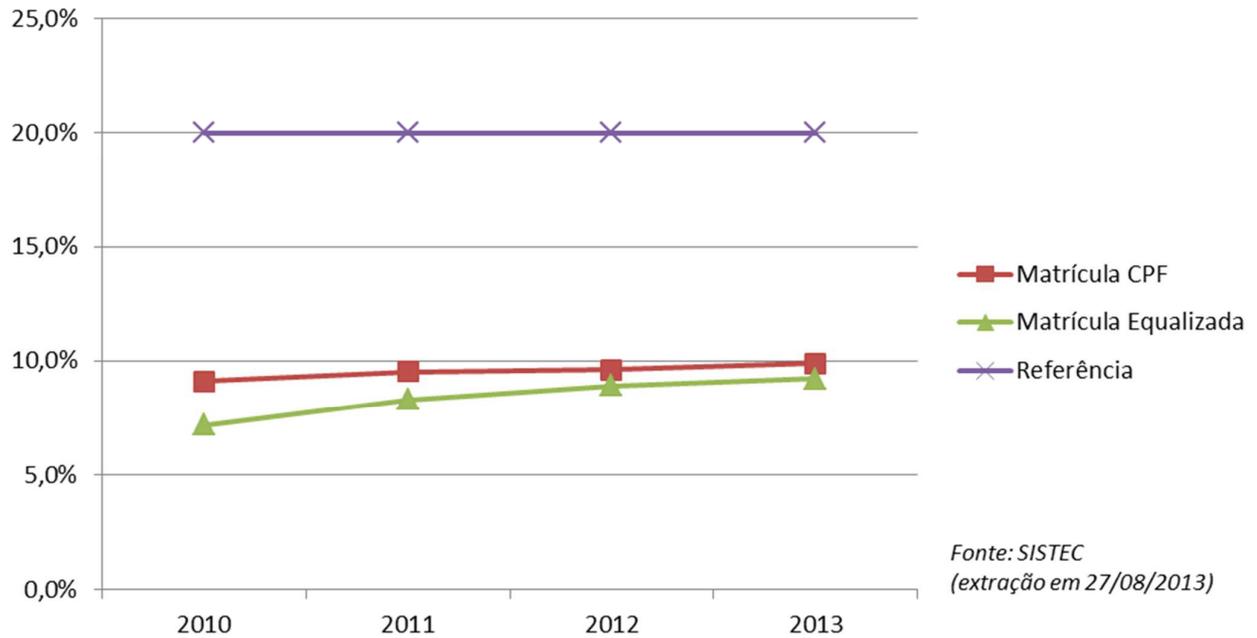
Evolução de Matrícula CPF - Cursos Técnicos



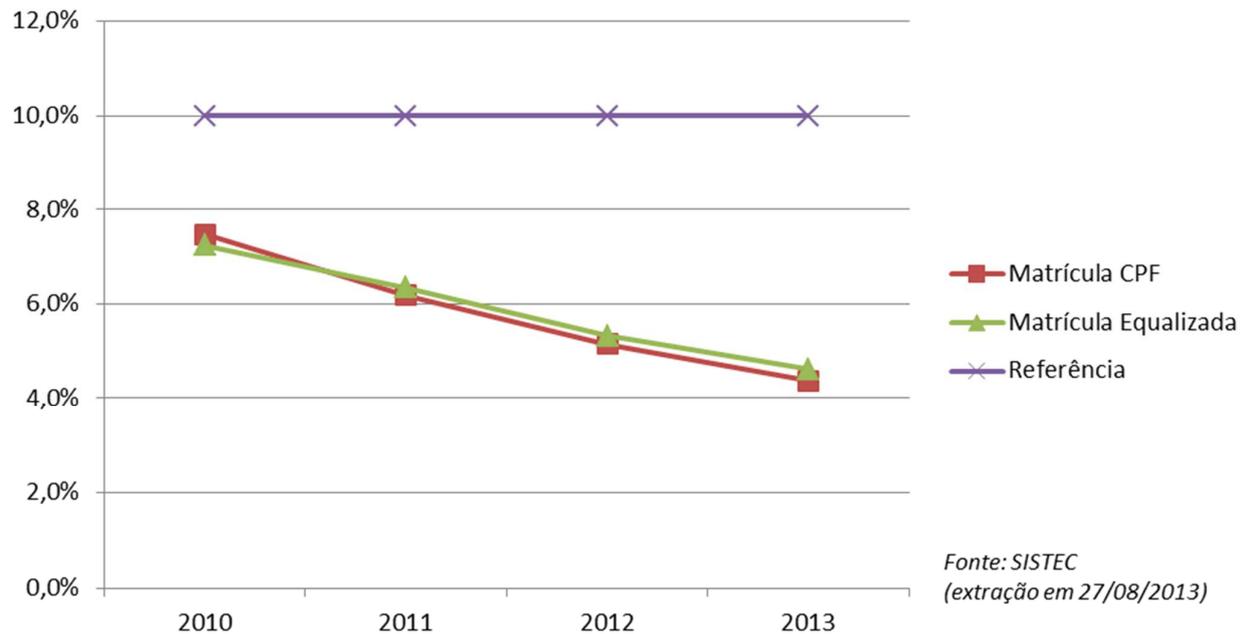
Evolução de Matrícula Equalizada - Cursos Técnicos



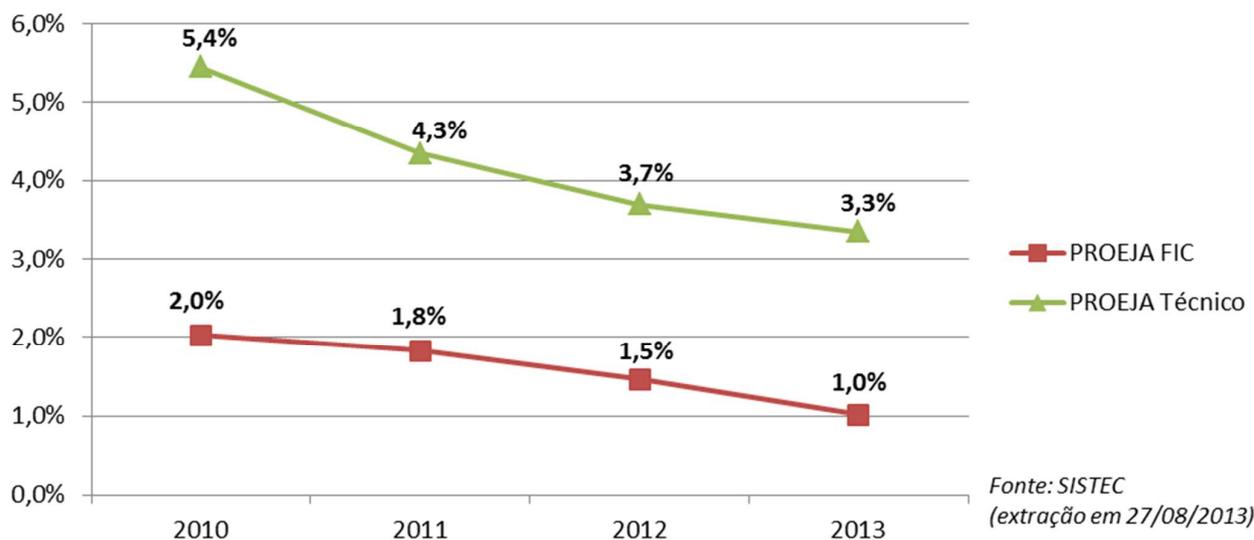
Evolução de Matrículas - Formação de Professores



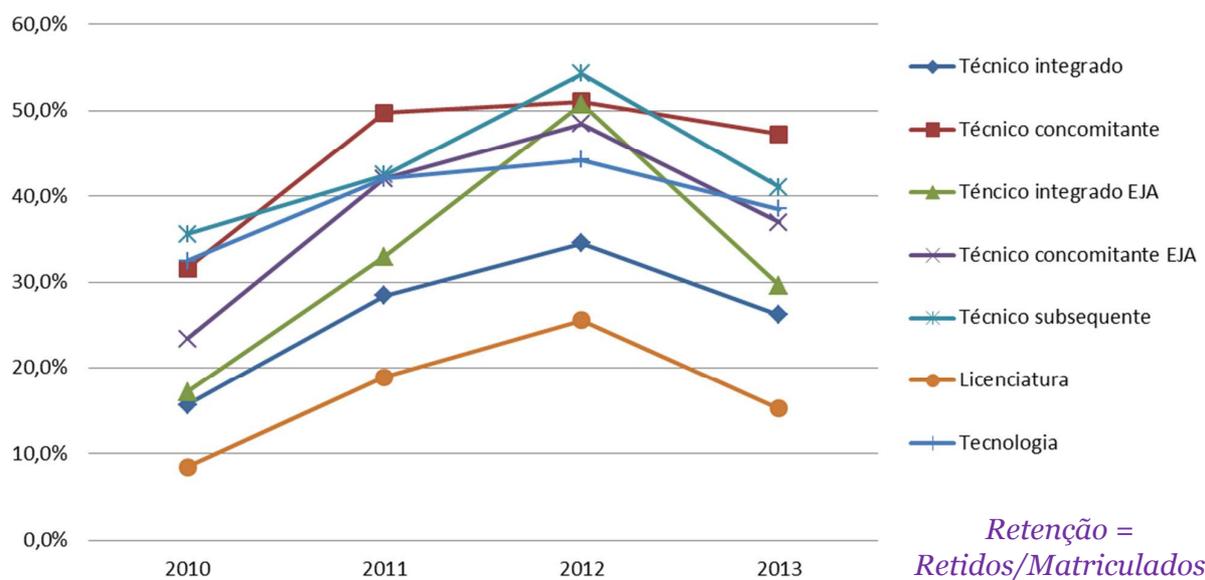
Evolução de Matrículas - PROEJA FIC e Técnico



Evolução de Matrículas - PROEJA FIC e Técnico



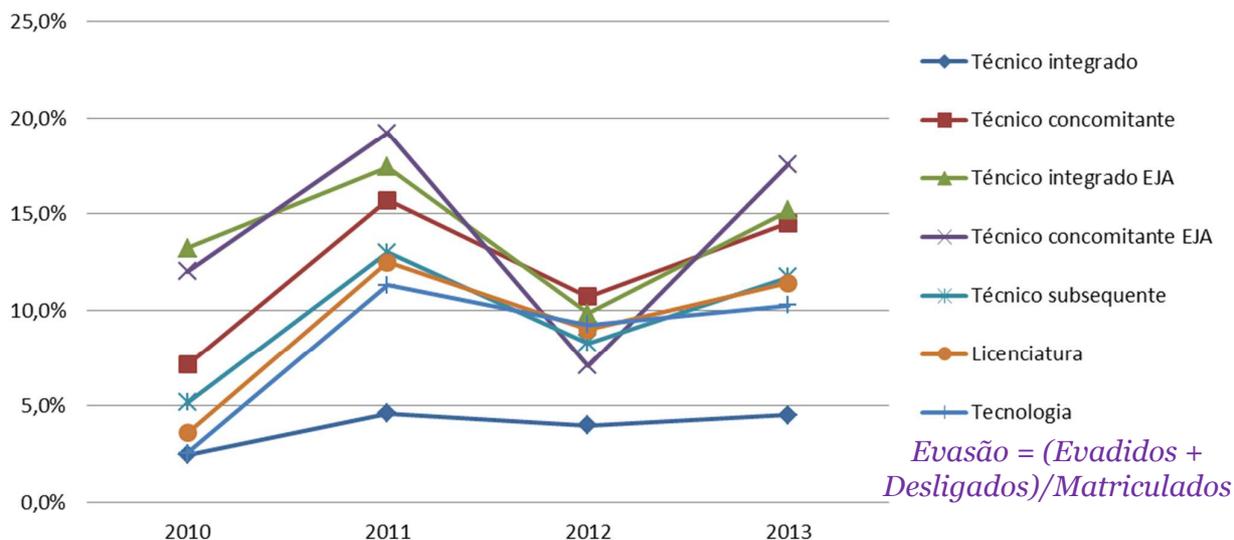
Evolução de Retenção por Oferta Educacional



Oferta educacional	2010	2011	2012	2013
Técnico integrado	15,6%	28,4%	34,5%	26,2%
Técnico concomitante	31,6%	49,7%	51,1%	47,3%
Técnico integrado EJA	17,2%	32,9%	50,7%	29,6%
Técnico concomitante EJA	23,4%	42,0%	48,4%	36,9%
Técnico subsequente	35,6%	42,5%	54,3%	41,0%
Licenciatura	8,5%	18,9%	25,6%	15,3%
Tecnologia	32,5%	42,0%	44,2%	38,5%

Oferta educacional	2010	2011	2012	2013
Bacharelado	7,7%	13,9%	18,4%	12,4%
Ensino Médio	42,7%	63,6%	78,0%	60,2%
FIC	51,0%	63,7%	86,8%	61,9%
FIC EJA	13,7%	60,1%	76,6%	51,3%
Especialização	48,7%	63,0%	68,3%	57,3%
Mestrado	23,6%	57,1%	63,9%	49,1%
Mestrado Profissional	13,1%	35,0%	32,9%	32,6%

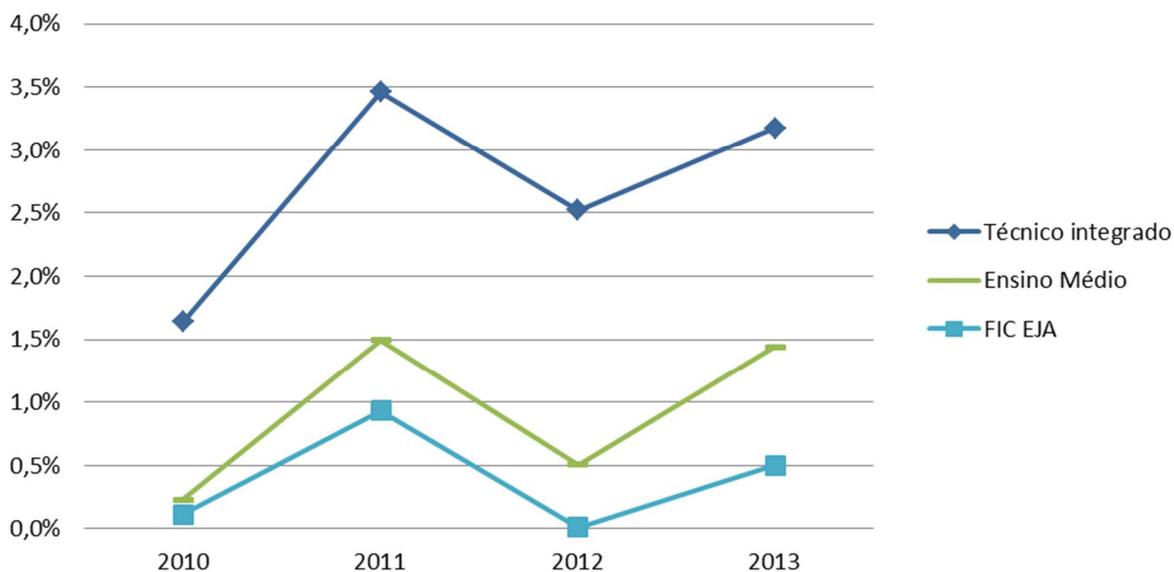
Evolução de Evasão por Oferta Educacional



Oferta educacional	2010	2011	2012	2013
Técnico integrado	2,5%	4,6%	4,0%	4,5%
Técnico concomitante	7,2%	15,7%	10,7%	14,5%
Técnico integrado EJA	13,2%	17,4%	9,8%	15,2%
Técnico concomitante EJA	12,0%	19,2%	7,1%	17,6%
Técnico subsequente	5,2%	13,0%	8,3%	11,7%
Licenciatura	3,6%	12,5%	9,0%	11,4%
Tecnologia	2,5%	11,3%	9,3%	10,3%

Oferta educacional	2010	2011	2012	2013
Bacharelado	2,5%	6,5%	5,6%	6,8%
Ensino Médio	0,2%	3,4%	8,7%	2,5%
FIC	8,2%	15,1%	10,9%	14,2%
FIC EJA	10,1%	15,8%	7,9%	13,4%
Especialização	1,0%	9,5%	4,0%	8,0%
Mestrado	0,0%	0,0%	4,4%	0,1%
Mestrado Profissional	0,8%	6,6%	8,7%	4,1%

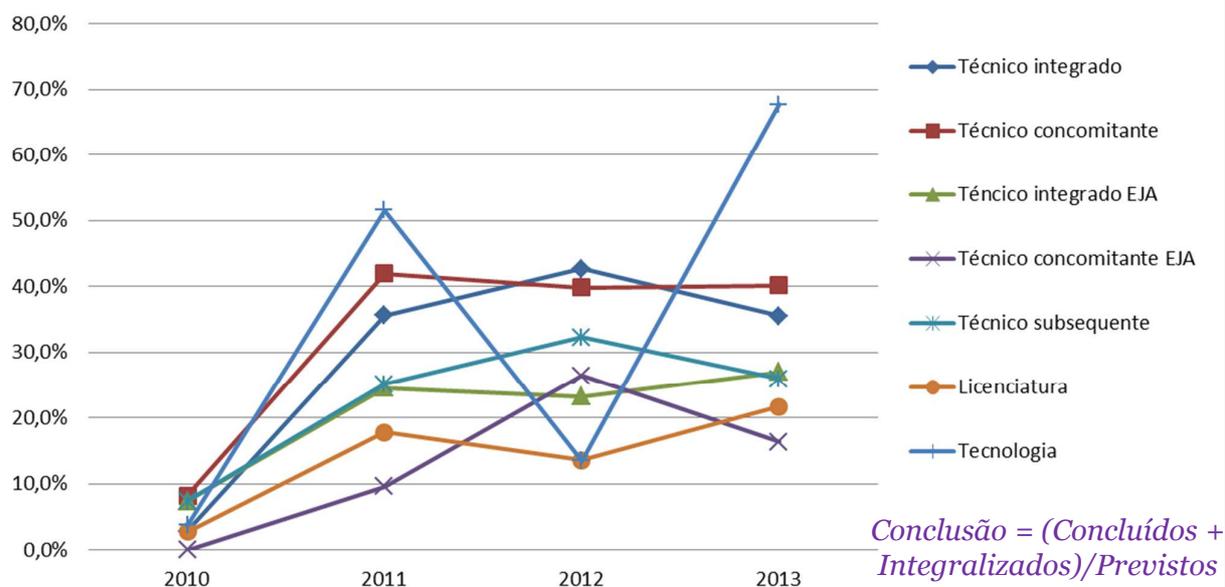
Evolução de Transferência por Oferta Educacional



Oferta educacional	2010	2011	2012	2013
Técnico integrado	1,6%	3,5%	2,5%	3,2%
Ensino Médio	0,2%	1,5%	0,5%	1,4%
FIC EJA	0,1%	0,9%	0,0%	0,5%

Transferência = (Transferidos Interno + Transferidos Externo) / Matriculados

Evolução de Conclusão por Oferta Educacional



Oferta educacional	2010	2011	2012	2013
Técnico integrado	2,8%	35,6%	42,6%	35,5%
Técnico concomitante	8,2%	41,9%	39,8%	40,2%
Técnico integrado EJA	7,4%	24,6%	23,2%	27,0%
Técnico concomitante EJA	0,0%	9,6%	26,4%	16,3%
Técnico subsequente	7,4%	25,1%	32,3%	25,9%
Licenciatura	2,8%	17,8%	13,5%	21,7%
Tecnologia	3,7%	51,5%	13,4%	67,7%

Oferta educacional	2010	2011	2012	2013
Bacharelado	8,5%	35,0%	17,6%	38,0%
Ensino Médio	8,5%	111,0%	83,1%	84,1%
FIC	30,9%	46,4%	42,2%	44,9%
FIC EJA	42,8%	49,2%	21,8%	35,2%
Especialização	2,6%	46,6%	29,1%	42,8%
Mestrado	0,0%	20,1%	23,7%	22,7%
Mestrado Profissional	13,2%	89,0%	65,5%	69,8%

Impacto da Bolsa-Formação Pronatec nos percentuais de oferta educacional

Curso	Matrículas Geral *	% IFs
Técnico	109.187	2,5%
FIC	887.662	9,4%
Total	996.849	11,9%

Matrícula BF CPF *	2012		2013	
Técnico	5.987	9,10%	2.760 *	3,19%
FIC	59.780	90,90%	83.707 **	96,81%

Matrícula Total CPF	Referência	2012		2013	
Técnico	50%	63,6%	59,2%	66,9%	60,2%
Formação de professores	20%	9,6%	8,8%	9,9%	8,9%
PROEJA	10%	5,2%	4,7%	4,4%	3,9%

* Fonte: SISTEC-SPP/MEC, extração em 10/09/2013

Matrícula BF Equalizada	2012		2013	
Técnico	5.987	28,60%	2.760	11,65%
FIC	14.945	71,40%	20.927	88,35%

Matrícula Total Equalizada	Referência	2012		2013	
Técnico	50%	69,2%	67,7%	68,7%	66,4%
Formação de professores	20%	8,9%	8,6%	9,2%	8,9%
PROEJA	10%	5,3%	5,1%	4,6%	4,4%



Diretrizes para Educação

- Organização dos **câmpus/unidades de ensino** por **foco tecnológico estratégico**, com **verticalização** e consolidação como **polos especializados**
- Sintonia de ações de ensino, pesquisa aplicada e extensão tecnológica com o desenvolvimento socioeconômico local e regional: arranjos produtivos, culturais e sociais
- Realização de parcerias com os setores produtivos e demais instituições da sociedade civil organizada para ações de ensino, pesquisa aplicada e extensão tecnológica
- Articulação com os **sistemas públicos de educação básica e superior na definição de ofertas educacionais**
- Desenvolvimento de programa de **acompanhamento do estudante por equipe multiprofissional**, vinculada aos **coordenadores de curso** (combate à evasão e a retenção e incentivo à conclusão/diplomação)
- Inserção de temáticas relativas ao empreendedorismo, desenvolvimento sustentável, ciência e tecnologia e inovação tecnológica nos cursos técnicos e de graduação

- 
- Oferta educacional que contemple:
 - **Cursos técnicos**, prioritariamente integrado - **inclusive PROEJA (50%)**
 - **Formação de professores** - licenciatura e **formação continuada para a educação básica pública (20%)**
 - **PROEJA FIC e Técnico (10%)**
 - **Cursos superiores de tecnologia**
 - **Mestrado profissional**, prioritariamente **em rede** e em estreita **articulação ensino-pesquisa**
 - **Cursos FIC (como oferta educacional)**, em estreita articulação ensino-extensão
 - Desenvolvimento de **certificação profissional**, por meio da Rede CERTIFIC e BOLSA-FORMAÇÃO Pronatec, **em estreita articulação ensino-extensão**
 - Oferta de cursos a distância institucional e pela Rede e-TEC
 - Oferta de cursos pela **BOLSA-FORMAÇÃO Pronatec**, com **1/3 para técnicos**
 - Desenvolvimento de **cursos técnicos integrados (“regular” e EJA)** com duração de **3 anos**, observadas as **condições de atendimento de transporte pelas prefeituras**

- 
- Introdução de 20% de educação a distância nos cursos técnicos presenciais
 - Desenvolvimento em rede colaborativa de material didático e objetos de aprendizagem, por meio da Rede e-TEC
 - Abertura das bibliotecas à comunidade (bibliotecas comunitárias)
 - Acompanhamento e avaliação sistemáticos da prática profissional e de estágios
 - Desenvolvimento de **avaliação e acompanhamento do egresso**, relativo à **trajetória socioprofissional e educacional**
 - Vinculação das ações afirmativas aos programas e aos projetos de permanência do estudante na Instituição
 - Articulação dos programas de assistência estudantil às atividades de ensino, pesquisa e extensão
 - Manutenção dos processos seletivos diferenciados que destinam vagas para estudantes da rede pública e outras ações afirmativas
 - Desenvolvimento de **avaliação institucional e avaliação de cursos**, para **toda a comunidade e para todos os cursos**
 - Fortalecimento e intensificação de políticas e de projetos de fomento à inclusão e diversidade



Diretrizes para Gestão

- Implementação e fortalecimento de práticas participativas e integradas de planejamento e avaliação
- Elaboração, acompanhamento e avaliação do **PROJETO POLÍTICO-PEDAGÓGICO** (para a institucionalidade de Instituto Federal)
- Elaboração, acompanhamento e avaliação do **PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**, com vinculação aos arranjos locais
- Elaboração e acompanhamento do **PLANO DE AÇÃO** institucional anual, com base no PDI
- Elaboração e acompanhamento do **RELATÓRIO DE GESTÃO** institucional anual que apresente os resultados das metas previstas no plano de ação e evolução do PDI
- Informatização de serviços e de processos estratégicos, em particular, o sistema de informações acadêmicas
- Alimentação sistemática do SISTEC e dos censos INEP, com integração de bases de dados com o sistema de informações acadêmicas

- 
- Inclusão dos profissionais tecnólogos nos concursos públicos para servidor
 - Desenvolvimento de uma política interna de formação continuada para os servidores, alinhada com as necessidades institucionais, que contemple:
 - Integração de novos servidores e formação em educação profissional e tecnológica;
 - Formação continuada de gestores (programa de desenvolvimento da gestão);
 - Oferta de vagas para servidores em programas de mestrado;
 - Estágio de docência em educação profissional no exterior, por meio do Programa Ciência sem fronteiras
 - Desenvolvimento de ações institucionais para fixação dos servidores nos câmpus/unidades, fortalecendo o sentimento de pertencimento
 - Definição e implementação de política de esforço docente para o desenvolvimento do ensino, da pesquisa, da extensão, da inovação e da gestão
 - Acompanhamento sistemático de obras e reformas
 - Agilidade em compras e processos licitatórios, de acordo com o plano de ação anual



Diretrizes para Pesquisa Aplicada, Desenvolvimento Tecnológico e Inovação

- 
- Divulgação e incentivo à cultura da inovação tecnológica
 - Popularização e difusão tecnológica na rede pública de ensino
 - Incentivo à propriedade intelectual
 - Incentivo à pesquisa aplicada, desenvolvimento tecnológico e inovação (PD&I)
 - Atendimento a demandas e captação de recursos financeiros de instituições parceiras
 - Incentivo à cultura de inovação no setor produtivo, atendendo às demandas da sociedade
 - Incentivo à formação de grupos de PD&I
 - Atuação dos grupos de pesquisa em rede
 - Abertura aos Mestrados Profissionais em rede
 - Participação nos *clusters* de inovação
 - Incentivo a indicadores de desenvolvimento tecnológico e inovação

- 
- Previsão de criação de Polo de Inovação
 - Acessibilidade e sustentabilidade no desenvolvimento tecnológico
 - PD&I para o desenvolvimento social e aumento da competitividade do setor produtivo
 - Extensão tecnológica voltada ao desenvolvimento social dos arranjos locais
 - Formação de técnicos, tecnólogos e engenheiros para o desenvolvimento tecnológico e a inovação
 - Incentivo para a atuação de alunos com altas habilidades em PD&I
 - Incentivo ao empreendedorismo associado à inovação
 - Formação de pesquisadores em PD&I em empresas nacionais e em instituições no exterior
 - Observância às metas da Estratégia Nacional de Ciência e Tecnologia e do Plano Brasil Maior
 - Desenvolvimento de programas de intercâmbio tecnológico para alunos e servidores

- 
- Identificação de demandas sociais e econômicas para o desenvolvimento de projetos de extensão tecnológica e pesquisa aplicada
 - Transferência de tecnologia das pesquisas desenvolvidas, com efetiva interação com a comunidade
 - Consolidação e fortalecimento de linhas, grupos, núcleos e laboratórios de pesquisa, vinculados à atuação institucional
 - Manutenção de informações no Diretório de Grupos de Pesquisa sobre parcerias, projetos, pesquisadores, grupos de pesquisa e extensão, produção tecnológica e científica e atuação em inovação
 - Investimento em ações que valorizem os laboratórios multiusuários e em rede
 - **Adesão à Rede de Tecnologia Social e desenvolvimento de ações de tecnologia social**
 - Incentivo à incubação tecnológica de empresas nascentes e à criação de Empresa Júnior, Escritório Júnior e Hotel de Projetos



*Aguardamos envio de contribuições
até **04/10/2013**,
para o e-mail anna.dantas@mec.gov.br,
com o assunto “**Contribuições Diretrizes PDI**”*